西北农林科技大学
NORTHWEST A&F UNIVERSITY

《引春风——新农人的时代先声》
Spring's Vanguard
案例四《娴人娴事》
Busy Being a Master

访谈报告

—— 双语微纪录片系列 ——

Bilingual Micro-Documentary Series

新农人国际叙事与传播实践项目组

New Farmers International Narrative and Communication Team

一、访谈对象基本情况：

（一）访谈时间：2026 年 2 月 5 日

（二）访谈者名称：田淑娴

（三）提问者名称：陈一凡

（四）基本情况介绍：田淑娴，中共党员，浙江海洋大学农学硕士。 现任第十四届全国人大代表，湖北省赤壁市高质量发展研究院研究员、赤壁市娴子生态种养殖专业合作社理事长。

二、访谈内容：

陈一凡：您是怎样想到采取生态养殖模式来发展农业的呢？这期间有遇到什么困难吗？

田淑娴：2017 年，我开始在稻田里尝试养虾。当时湖北小龙虾的市场行情特别好，反响也特别热烈，加上我本身学的是海洋水产相关专业，对这块领域了解得多，也打心底里感兴趣。虾这类生物的食物链层级不长，变现周期短，而且肉质里的蛋白质优质，我觉得这是个适合乡村发展的好方向。国家一直提倡科技农业、绿色农业、质量农业、品牌农业，我们现在做的事情，正好符合国家号召。

我不想走传统养殖的老路，一心想在稻田里探索出成本低、虾品质又高的生态养殖模式。于是我从调水、微生物培养、饵料投喂、水体增氧等一整套核心技术入手，一边田间实践，一边查阅专业文献，一点点摸索、一点点积累，慢慢建立起了属于自己的生态种养知识体系。用微生物技术做种养，效果比预想中还要好。我们养出来的小龙虾个头大、肉质紧实，而且水体干净让虾的品相也特别好，

生长速度也比传统养殖的快。而我不仅要给虾补钙、精细化调水，还要做一系列科学管理。

这套微生物技术，我后来也慢慢延伸到了养鸭上。我尝试用微生物发酵饲料，深入研究益生菌对动物肠道的生理作用，结果养出来的鸭子长得特别肥美，品质也大幅提升。

再到水稻种植上，我继续用微生物技术防控水稻青枯病、根腐病等常见病害，既能增强作物的机体免疫力，又能促进水稻根系生长，让土壤里的微生物菌群结构越来越完善，农田的生态韧性也变得更强。最终实现了减肥减药目标，农产品的品质也随之大幅提升，而这正是当下农业发展最需要的方向。

接下来我还准备建大型田间发酵系统，把之前小型、简陋的实验装置升级，不仅服务自己的农场，还能带动周边更多的农户，把整体农业生产提升一个层级。

陈一凡：面对初期的性别偏见与技术质疑，您是如何坚持并赢得农户认可的？

田淑娴：我心里真的能感受到，在他们观念里，女生做事跟男生一样靠谱，这对我也是一种激励。最开始我就觉得男女都一样，但农村传统观念里，重男轻女的刻板印象还是存在 —— 大家觉得男生会守在家里、赡养父母，女生就容易往外跑。也正因如此，我最初返乡流转土地时，农户们都满心顾虑，怕我一个女生干不长久、半路跑路，这份不信任，也成了我创业初期要跨过的第一道坎。 这下反而引来一些农户的质疑，说我是不是给虾喂了激素，其实我心里清楚，他们看似质疑，实则内心是认可这套技术的，只是一时无法理解这种科学的种养方式，不愿轻易承认。还有人说我把简单的养虾流程搞复杂了，以前他们养虾，无非就

是投虾苗、喂饲料，坐等起虾就行，但嘴上说着“复杂”，他们看到实际效果后，也会悄悄跟着学我的方法，这也让我更加坚定了用科技做农业的想法。

陈一凡：其实我对“智慧农业”(即“稻 — 虾 — 鸭”模式）比较感兴趣，但目前在乡村推广这种科技种养模式，感觉还是挺难的。您以后是怎么设计将这种科技更好地融入进去的呢?

田淑娴：最现实的问题就是，很多想法我提出来，没人愿意相信，也没人跟着做。这种情况下，我就只能先自己做。包括最开始提出“稻 — 虾 — 鸭”模式时，所有人都反对，看到鸭子会吃虾，觉得损失无法估量。我始终觉得，现代农业不是照搬传统农耕的老办法，而是要先理解农田里的生态规律，再用现代的科技知识(新认知）去融合、去创新，让传统农业焕发新活力。现在我们也在一步步向有机农业迈进。

陈一凡：你怎么解决它们相互之间互相有帮助、没有伤害的?

田淑娴：其实核心就是做好阶段划分：把养虾、养鸭、种水稻分成两个阶段，精准控制好鸭子下田的时间，就不会让鸭子损伤水稻秧苗。

水稻和鸭子是完全的互利共生，同时我会把虾苗密度控制在每亩 3000—5000 只，坚持低密度养殖，全程不用鱼药、不用改底药剂，只靠农田的生态系统自我调节。小龙虾的排泄物，经过一季水稻的生长，会被水稻植株充分吸收转化成有机肥，水体也能一直保持干净健康。

所以我们种出来的大米，送去做了 100 多项农残检测，结果全部合格、均未检出，是真正的生态有机米。

陈一凡：为什么回到乡村？为什么放弃海外深造和科研院所的稳定工作，回到农村，真的没有人反对您吗？

田淑娴：当时我妈坚决反对，觉得农村又苦又累，我身板小，在农村和别人打交道，吵架都吵不赢，容易受欺负，还挣不到钱。她眼泪一下子掉下来，甚至哭着说，怎么养出个大学生最后回了农村。

但我很坚决，最后她看我这么坚定，也只能默默支持我。我性格很犟，我想做一件事情，再难也要做，我跟她说我做的是新型农业，和传统不一样。

土地流转困难的时候，农户们的顾虑也特别多，担心我们不给租金，更担心我们干不下去跑路，让他们的田白白被整理。为了打消大家的顾虑，我就跟他们做了郑重承诺：第一年先付第二年的租金，如果第二年我真的跑了，他们拿着提前付的租金也不亏；再说我的父母都在本地生活，我读了这么多书，绝不会让自己的家人陷入不义之地，被乡亲们指责。也正是这份真诚和承诺，慢慢赢得了农户们的信任。

陈一凡：创业过程中，有没有很伤心、很委屈的瞬间？

田淑娴：2020 年底，我首创了“稻香鸭”基地，2021 年底当地也启动了同类项目，我特别想把自己多年研究、查文献得来的成果，做成一个成功的示范案例，让更多人能快速接受并推广这套模式。

可没想到第一年就遇到了很大的问题：田块改造时，耕作层被意外破坏，田里只剩贫瘠的黄土，生态很脆弱。小龙虾养殖阶段接连出现藻类爆发、浮游动物泛滥、水体缺氧等问题，小龙虾大量上岸；好不容易熬过养虾阶段，养鸭时又出了意外 —— 农科院教授委托我做品种筛选的 4000 多只实验鸭苗，最后只剩

400 多只。那段时间，压力真的特别大：有实打实的经济损失，农场本就处于创业初期，经济基础很脆弱；有对农科院教授的愧疚，那是他的科研心血，却在我这里折损了;还有团队和周边人的质疑,有人说我天天搞些别人没做过的事情，最后只会亏得一塌糊涂。所有的委屈和压力，我都不敢告诉父母，怕他们担心，只能自己一个人把眼泪咽回去，咬着牙熬过来。我告诉自己，一定要稳住情绪，情绪稳定了，才能冷静思考解决问题的办法，越是难的时候，越不能崩溃。

陈一凡：现在很多年轻人做事，总爱瞻前顾后，缺少试错的勇气，哪怕是一件小事，也会顾虑重重。面对“天塌了”的境况，我们年轻人该怎样学习您解决困难的能力呢?

田淑娴：首先要稳住自己的心态，别被眼前的困难吓住，然后一步一个脚印去解决问题，这也是我们面对压力时，最该学会的能力。当然，更重要的是要坚持做对的事 —— 守住保护环境的底线，把产品品质做好，一步一个脚印，行稳致远，时间终究会给所有的坚持一个答案。

三、经历总结

田淑娴的生态农业创业之路，始终围绕技术、市场、观念三个维度突破困境，把农业新质生产力真正用到田间地头，走出了一条可复制、可推广的生态种养之路。

在技术层面，她面对的是传统种养模式低效、高药高肥、品质不稳、稻虾鸭互斥等难题。她没有沿用老办法，而是依托生态循环技术、微生物技术、智慧种养技术这些新质生产力，从稻田养虾切入，系统建立调水、微生物培养、精准投喂、科学增氧的标准化技术体系，再把这套技术延伸到养鸭和水稻种植，用微生

物发酵饲料、益生菌调理、生物防控病害，实现减肥减药、提质增产。她采取“稻—虾—鸭”生态共生模式，通过精准阶段划分、控制密度与下田时间，让三者互利共生，最终产出干净健康的生态大米与高品质小龙虾、稻香鸭，同时她还计划升级大型田间发酵系统，把技术从个人农场推向更多农户，用科技把传统农业改造成绿色高效的现代农业。

在市场层面，她的核心挑战是生态种养投入高、初期没有品牌效应、农户不敢跟着干、模式难以规模化推广。她用示范先行、品质说话、承诺兜底的方式破局，先自己做出成功样板，用个头大、肉质好、农残少的真实产品打开口碑；通过提前预付租金、坚守诚信承诺，稳定土地与合作关系；以看得见的效益带动农户主动学习，把生态技术转化为实实在在的增收收益，让“生态种养”从概念变成可信、可行、能赚钱的市场模式，也为乡村绿色农业建立起可落地的市场化路径。

在观念层面，她要突破三重壁垒：一是农村“重男轻女、女娃干不好农业”的性别偏见；二是农户固守传统经验、不信科学种养、怕创新赔本的保守思想；三是社会对“大学生回乡种地”的不理解。她用行动扭转观念：放弃深造与稳定工作返乡，以坚定选择回应质疑；面对不信任，用承诺与诚信换取信任；面对技术偏见，用效果说话，让农户从反对、质疑到悄悄模仿、主动学习。她把“新农人”的形象立在了田间，证明年轻人、高学历、女性同样能做好农业，更让“科技农业、绿色农业、生态农业”的观念深入人心，带动更多人接受新种养、新思维、新方向。

四、思考

在讲述田淑娴创业故事的过程中，针对国内观众，我们觉得应重点突出她放弃深造返乡、对抗偏见、科技助农的责任担当，这些内容贴近乡村振兴、共同富裕、青年返乡的主流情感，容易引发强烈共鸣。针对国外观众，可重点突出中国生态农业模式、循环种养技术、女性创业、年轻人扎根土地等主题，这些主题国际化、无文化障碍，能打破对中国农业“传统辛苦”的刻板印象，展现中国乡村的现代化与可持续发展。而她的故事中最容易引发共鸣的，是她创业过程中的委屈与坚守：被误解、被质疑、创业失败、独自扛压力、偷偷哭但不放弃；还有真诚与承诺：先付租金、不跑路、对农户负责、对科研负责。这些真实的人性细节，

比技术更打动人。

为创作相关视频，我们团队亲自去湖北省赤壁市采访了田淑娴本人，参观拍摄了娴子生态种养殖专业合作社，视频我们按照技术、市场、观念的顺序分三集展开叙述，运用先困境—再破局—后成果的叙述节奏，采用多种高清素材提高视频的可观看性，视频完成后，我们发现在以下方面可以进行提高：画面可拍摄她在田间劳作的特写，这样显得真实、朴素、有力量。公众号推文适合走人物故事+金句+细节路线，文字温柔但有力量，配田间实拍、产品图、工作照，突出“娴人娴事”的温柔与坚韧，方便转发传播。播客适合用访谈式讲述，还原她的语气与情绪，可以加入田间环境音，让观众像听一位姐姐讲人生经历，走心、治愈、有力量。